



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
METROPOLITANA
del Estado de Chile

Discurso 27° Aniversario Rector Luis Pinto Faverio **4 de septiembre de 2020**

Amigas y Amigos Todos de la UTEM

Necesariamente, debo comenzar estas palabras con ocasión de nuestro vigésimo séptimo aniversario, refiriéndome al inédito modo en el que estamos desarrollando esta importante ceremonia institucional, el día de hoy.

A diferencia de otras ocasiones, esta vez no podemos disfrutar del encontrarnos y del estar juntos, en nuestro Salón de Honor o en el Salón Plenario del ex Congreso Nacional.

Desde marzo hemos estado obligados a permanecer distantes físicamente por la emergencia sanitaria, y a pesar de las opiniones y de ciertas señales que parecen buscar lo contrario, nuestra decisión como Gobierno Universitario, ha sido mantenernos en la no presencialidad hasta que estén dadas las condiciones sanitarias plenas, para un regreso seguro.

Hace algunos días, en una de las reuniones de la Mesa Técnica COVID UTEM, que creamos especialmente como instancia institucional para hacer frente de manera intersectorial a la contingencia, una de sus integrantes, decía que ella jamás había pensado que una Escuela podría gestionarse de manera remota.

Que a su entender la presencia física era esencial para lograr las acciones docentes y administrativas necesarias para ello. Sin embargo, agregaba, que esta experiencia límite le había demostrado que aquello era posible, que frente al desafío impuesto por la pandemia, estudiantes, académicos, funcionarios, y colaboradores habían puesto lo mejor de sí, para lograr que su carrera se desplegara en estas nuevas condiciones y siguiera avanzando.

Y lo que esta colega decía, yo me atrevería a señalar que representa el pensamiento de gran parte de quienes formamos la Universidad Tecnológica Metropolitana.

27°
ANIVERSARIO

LA UNIVERSIDAD DE
TODAS Y TODOS

Porque si bien es cierto, las epidemias son parte de la historia de la humanidad, la del COVID 19, es una de las primeras que alcanza esta magnitud y este impacto planetario, no sólo a nivel sanitario, sino que también social, político y económico.

Porque si probablemente la peste negra o la gripe española fueron dramáticas en su época, una pandemia en tiempos de globalización, adquiere ribetes muy particulares por la velocidad con la que se propaga, por los volúmenes de información con los que nos vemos bombardeados y sobre todo, en lo que a las instituciones respecta, por el desafío que la pandemia nos impone, en términos de la pertinencia, la contundencia y el marco ético con el que debemos ser capaces de generar nuestras respuestas.

Y en este sentido, nuestra decisión, apenas conocimos la del supremo gobierno en torno al COVID 19, fue tomar las medidas necesarias, para proteger la Salud e Integridad física de toda nuestra Comunidad Universitaria y de sus respectivas familias.

Por ello decretamos inmediatamente pasar a la modalidad no presencial de nuestras actividades, y en los casos excepcionales en los que era indispensable la presencia física, establecimos protocolos especiales en las instalaciones y de resguardo personal.

Por ello, en medio del confinamiento, tomamos la decisión de apoyar a nuestros estudiantes en situaciones de mayor vulnerabilidad con bolsas de datos y equipos computacionales, que fuimos incluso a entregarles personalmente en cada uno de sus respectivos domicilios, para apoyar su conectividad. Y nuestro apoyo institucional, no ha sido solamente en lo material. También generamos mecanismos de apoyo y contención psicológico y emocional para nuestros estudiantes y funcionarios, reforzando nuestros mecanismos institucionales o haciendo nacer nuevos. Todos ellos, por cierto, mediante vías remotas.

También por ese compromiso con la protección de la salud, el gran tesón de nuestros funcionarios, funcionarias y colaboradores, para pasar a la modalidad de teletrabajo en sus labores cotidianas, que nos han permitido mantener el funcionamiento administrativo y financiero de la Institución.

Por eso, nuestro inmenso esfuerzo, en el que contamos con la disposición de docentes y de alumnos y alumnas, para lograr en un tiempo muy acotado, desplegar nos tecnológicamente a través de las plataformas virtuales y posibilitar

27°
ANIVERSARIO

LA UNIVERSIDAD DE
TODAS Y TODOS

así que los procesos de enseñanza-aprendizaje, se efectuaran de modo no presencial, así como los propios de Investigación y Transferencia Tecnológica. Y todo lo mencionado anteriormente, es una tarea tan significativa y de tal envergadura, que si estuviéramos reunidos, les pediría dos cosas.

En primer lugar, brindar un minuto de silencio en homenaje a los que nos dejaron en este tiempo, como consecuencia del COVID o de otras causas, y que no pudimos despedir como hubiéramos querido.

Y en segundo lugar, les pediría que pudiéramos brindarnos un grande y estruendoso aplauso por lo logrado a lo largo de estos 5 meses, que verdaderamente ha sido titánico y ejemplar.

Estimados amigos y amigas de la UTEM, aquella misma capacidad de adaptación, de resiliencia y esfuerzo de la que nuestra Comunidad Universitaria ha hecho gala para enfrentar la pandemia, es la misma que a lo largo de estos 27 años nos permitió nacer; dar nuestros primeros pasos; soportar una profunda crisis institucional, casi terminal; luego ser capaces de renacer; consolidarnos; y hoy, buscar trascender por medio de la excelencia institucional.

Porque si a principios de la década de los noventa, junto a nuestros Colegas Fundadores, nuestro sueño fue transformar el Instituto Profesional de Santiago en Universidad, cosa que logramos gracias al compromiso, al sentido de Unidad y a la convicción de que existía un interés superior que nuestras propias individualidades, el que era poder desarrollarnos sin cortapisas ni techos, fue precisamente lo contrario, lo que llevó a nuestra Institución al borde del precipicio a partir del año 2000: superponer las individualidades y los intereses particulares, por sobre el gran Proyecto Común.

De allí que lo que como Gobierno Universitario comenzamos a desplegar desde el 2010, fue contener daño, restituir las confianzas internas y las externas hacia nosotros, y sobre todo, generar las condiciones materiales para retomar el desarrollo institucional, extraviado en aquella “década pérdida”.

Porque si al comenzar aquella nueva etapa, las finanzas institucionales estaban en la ruina; nuestra condición de acreditación era precaria; habíamos estado al borde de ser intervenidos un par de años antes; y, para colmo, el ministro de educación de la época, en un programa de televisión, señaló que jamás matricularía a uno de

27°
ANIVERSARIO

LA UNIVERSIDAD DE
TODAS Y TODOS

sus hijos en la UTEM, hoy, en contraste, 10 años después, tengo la tranquilidad y el orgullo de señalarles que nuestra Universidad Tecnológica Metropolitana es otra.

Tenemos una condición económica estable y solvente, gracias a la responsabilidad presupuestaria que hemos implementado. Nos encontramos acreditados institucionalmente por 4 años, y en pleno camino de una nueva revalidación en este ámbito. Hemos avanzado notablemente en materia de vinculación, tanto dentro como fuera de nuestras fronteras. Hemos dado pasos agigantados en materia de investigación, a través del desarrollo de proyectos y de la generación de las publicaciones científicas.

Y finalmente hoy, no es a nosotros a quienes quieren intervenir, sino que por el contrario, somos nosotros quienes, a petición del MINEDUC, nos hemos hecho cargo de acompañar el proceso de cierre de otra Institución de Educación Superior, la Universidad del Pacífico, proceso cuyo buen andar ha sido destacado públicamente por el Subsecretario de Educación del ramo.

A lo largo de estos 10 años establecimos mecanismos de “análisis institucional” que nos han permitido poner foco en los aspectos que requieren de nuestra especial atención. Fuimos capaces de revertir la caída de la matrícula estudiantil de pregrado y de avanzar en mejorar nuestra retención, por medio de dispositivos de apoyo estudiantil amplios e integrales.

Llevamos a cabo procesos de transformación institucional profundos, que nos permitieron adecuar nuestra estructura organizacional a los desafíos que hemos ido enfrentando; por ello, entre otros: la reestructuración completa de la Vicerrectoría Académica; la generación de la Vicerrectoría de Investigación y Posgrado; el fortalecimiento de la Vicerrectoría de Transferencia Tecnológica y Extensión y en este marco, la creación de los Centros por Facultad; la reestructuración de la Vicerrectoría de Administración y Finanzas que dio origen a la creación de la Dirección de Desarrollo y Gestión de Personas; la creación del Programa de Sustentabilidad, del Programa Género y del Programa de Derechos Humanos, entre otros.

A lo largo de estos 10 años, debimos enfrentar también situaciones externas complejas, a nivel judicial, reputacional y también en el ámbito político. En este último destaca especialmente el movimiento social, en los que nuestra

27°
ANIVERSARIO

LA UNIVERSIDAD DE
TODAS Y TODOS

Comunidad Universitaria participó activamente, que demandó transformaciones significativas en materia de legislación de Educación Superior. Tales demandas derivaron luego, en la discusión legislativa en torno a los proyectos, que posteriormente dieron origen a la Ley de Universidades del Estado y a la Ley de Educación Superior, y en las que como UTEM fuimos parte a través de nuestra acción tanto en el CUECH como en el CRUCH.

Les pido disculpas si esta apretada síntesis les pudiera haber parecido incompleta o injusta, sin embargo, por ser este aniversario, el último que corresponde a mi actual período rectoral, que culmina en julio del próximo año, me pareció muy necesario compartirles esta retrospectiva, en tan significativa Ceremonia.

Hoy, con miras al futuro, tenemos enormes desafíos, a los que hemos de ser capaces de responder institucionalmente, tanto desde la perspectiva macro, como al interior mismo de nuestra Universidad.

Respecto a lo primero, el escenario nacional ha cambiado de manera drástica en lo económico, social y político, derivado del movimiento ciudadano de fines del 2019 y como consecuencia además de la crisis generada por la pandemia.

En lo sectorial, los cambios regulatorios a la educación superior, han duplicado los mecanismos de fiscalización y control sobre las Universidades del Estado y en el mismo sentido se han establecido mayores y más rigurosos estándares en materia de acreditación. Por otro lado, lejos de superarse, la competencia se ha intensificado al interior de la, entre comillas, “industria de la educación superior”. Ello en buena medida, por la transformación de la “gratuidad” en un verdadero subsidio a la demanda, que en la práctica vino a igualar la naturaleza de las Instituciones y con ello a poner en mejor pie a las entidades privadas.

En la perspectiva interna, en tanto, como mencioné precedentemente, tenemos al menos tres acciones fundamentales que estamos llevando a cabo, o bien que debemos realizar en el breve plazo:

Me refiero al Informe de Autoevaluación, en el contexto de la nueva Acreditación Institucional; a la creación de nuestro nuevo Plan de Desarrollo Estratégico que orientará el quehacer de la UTEM en los próximos años; y, a la implementación de nuestro Plan de

27°
ANIVERSARIO

LA UNIVERSIDAD DE
TODAS Y TODOS

Fortalecimiento Institucional, generado al alero de lo establecido por la Ley de Universidades del Estado y que viene a reforzar los aspectos de nuestras mejoras que ya se encuentran en marcha, así como a generar nuevos progresos.

Y si aquellos son los grandes temas, hay otros tres que quisiera rescatar, aunque formen parte de éstos.

En primer lugar, me refiero al desafío pendiente de ampliar nuestra oferta académica de pre y post grado y hacerla aún más pertinente a las necesidades del país y a las expectativas de la sociedad chilena en general, y Metropolitana en particular.

En segundo lugar, me refiero a aportar en la solución de problemas que aquejen a los ciudadanos y ciudadanas, lo que representa un gran desafío pensando en lo señalado por la Ley de Universidades del Estado, en orden a trabajar aún más colaborativamente con las entidades del sector público nacional, regional y local en investigación y transferencia.

En tercer lugar, quiero rescatar la necesidad de modernizar nuestra gestión institucional, de modo tal que logremos acortar plazos, eliminar papeles, podar redundancias innecesarias y, en definitiva, generar una respuesta mucho más pertinente en tiempo y forma, siempre dentro del marco de una entidad pública como la nuestra.

No puedo terminar estas palabras, sin dar mis necesarios agradecimientos a quien ha tenido la generosidad de hacer un espacio en su nutrida agenda, para acompañarnos virtualmente, a través de la dictación de la tradicional Clase Magistral con la que coronamos esta importante ceremonia.

Me refiero al destacado académico de la Universidad de Chile y Premio Nacional de Ciencias Exactas, José Maza Sancho, quien con su presencia, engalana este aniversario y llena de orgullo y honor a toda nuestra Comunidad Universitaria UTEM.

Me despido agradeciendo nuevamente el esfuerzo, compromiso y colaboración, individual y colectivo, de cada una de las personas que forman parte de nuestra gran familia UTEM.

27°
ANIVERSARIO

LA UNIVERSIDAD DE
TODAS Y TODOS

Ustedes: estudiantes, académicos, funcionarios, colaboradores; y por cierto, titulados y tituladas IPS y UTEM, son lo más importante para nuestra Institución, porque en buena medida, la han puesto a ella en el centro de sus biografías. Y por lo mismo, la UTEM, debe ser capaz de seguir poniéndoles a ustedes en el corazón de su accionar.

Independientemente de nuestros acuerdos o desacuerdos en torno a ciertas materias de desarrollo o de política institucional; o de elementos coyunturales que nos puedan desencontrar, debe ser el sentido de Unidad, el diálogo permanente y el interés superior de engrandecer a nuestra Universidad, lo que nos debe inspirar y motivar tanto en el actuar cotidiano como en la mirada planificadora amplia y estratégica.

Finalizo entonces este discurso, como colega, como viejo profesor, y con el gran honor, pero a la vez con la humildad de ser nada más que un Primus inter Pares, que tiene el privilegio de poder dirigirse a ustedes desde esta tribuna.

Y lo hago reiterando mi llamado para que sigamos trabajando mancomunadamente, con el objetivo de alcanzar la excelencia en cada uno de nuestros ámbitos de acción. Solo así, en esta nueva etapa institucional y de cara al complejo escenario externo, seremos capaces de trascender institucionalmente y ocupar un espacio destacado, en el ámbito de la educación superior nacional y latinoamericana.

Por el orgullo de ser UTEM, adelante UTEM, adelante.

Muchas gracias.

Luis Pinto Faverio

Rector

27°
ANIVERSARIO

LA UNIVERSIDAD DE
TODAS Y TODOS